

jaarverslag 2023

deDoelen
steunfonds

inhoudsopgave

voorwoord	3
de Doelen Steunfonds	5
werving	6
relatiemanagement	8
toezeggingen en bestedingen	9
vooruitblik 2024	10
jaarrekening 2023	12

voorwoord

Stichting de Doelen Steunfonds ('het Steunfonds') zet zich in om bijdragen te werven ter ondersteuning van Stichting Concert- en congresgebouw de Doelen ('de Doelen'). Met giften van bedrijven en particulieren draagt het Steunfonds bij aan de ontwikkeling en uitvoering van bijzondere en innovatieve programmering, educatie, talentontwikkeling en het gebouw.

We ontvingen onze begunstigers bij concerten, openingen en presentaties, wiervan voor nieuwe plannen en breiden het team Relatiemanagement en fondsenwerving nog verder uit. De focus van het Steunfonds lag op het bieden van ondersteuning aan de Doelen waar mogelijk. Bijvoorbeeld door bijdragen op het gebied van educatie, talentontwikkeling en nieuwe kunst in het gebouw.

Dankzij de financiële steun die het steunfonds wierf bij bedrijfspartners en giften van particuliere gevers en fondsen kon de Doelen de stoelen in de Jurriaanse Zaal vervangen. Deze nieuwe stoelen waren absolute noodzaak, maar ook de kers op de taart van de verbouwing van deze zaal. Er werden nieuwe ergonomische stoelen geplaatst, die uitgebreid getest zijn op een ontspannen zithouding, stofferings- en constructiekwiteit en effect op de akoestiek. In de zaal zijn bovendien twee extra brede stoelen geplaatst en nieuwe rolstoelplekken gerealiseerd voor verbetering van comfort en toegankelijkheid voor het publiek. We organiseerden een mooi programma en ontvangst voor alle gevers bij de heropening van de zaal.

We gaven ons geefprogramma voor particulieren een opfrisbeurt, zodat deze meer aansluit bij onze vernieuwde doelstellingen en aantrekkelijker is voor diverse en jongere doelgroepen. We veranderden de naam van Schutters en Patronen naar de Doelen vrienden, creëerden vijf lagen in het programma in plaats van twee en breiden de tegenprestaties uit met activiteiten die betrokkenheid bij de Doelen stimuleren, zoals rondleidingen en repetitiebezoeken. We ontwikkelden een identiteit voor het vriendenprogramma en lanceerden een wervingscampagne via flyers en socialmedia, met actieve inzet van huidige vrienden. Kortom een productief en vernieuwend jaar!



Dankzij de bijdragen van onze vrienden en zakelijke begunstigers, vormt het Steunfonds een factor van belang voor de Doelen en kan het bijdragen aan de doelstellingen met giften en garanties. We danken alle begunstigers voor het vertrouwen en de zeer gewaardeerde financiële bijdragen in 2023!

Semiha Denktas
Voorzitter Stichting de Doelen Steunfonds



de Doelen Steunfonds

Om de Doelen te ondersteunen in het realiseren van haar doelstellingen werven wij gelden via het de Doelen Steunfonds (het Steunfonds). Speciale aandacht gaat uit naar projecten van de Doelen die gericht zijn op talentontwikkeling, innovatieve programmering, educatie, het bereiken van nieuw publiek en vernieuwingen aan het gebouw. Daarnaast zet het Steunfonds zich in voor het vinden van financiering voor eenmalige, grootschalige, gebouw- of programma-gerelateerde projecten van de Doelen, die de reguliere eigen middelen van de Doelen sterk overschrijden.

statutaire doelstelling de Doelen Steunfonds

“Het financieel ondersteunen dan wel op andere wijze zorgen voor de instandhouding, het onderhoud en de vernieuwing van het concert- en congresgebouw de Doelen te Rotterdam en het bevorderen van de activiteiten in de Doelen zodat daardoor de lokale, nationale en internationale positie van de Doelen als concertgebouw wordt gewaarborgd en bevestigd, alsmede al hetgeen tot het vorenstaande bevorderlijk kan zijn”.

Het bestuur van het de Doelen Steunfonds bestond op 31 december 2023 uit de volgende leden: Semiha Denktas (voorzitter), Frans van de Noort (secretaris), Timme Geerlof (penningmeester), Jeannette Baljeu, Karel Peters, Roland Teixeira en Steven van Eijck

Het bestuur vergaderde een keer live in het voorjaar van 2023, in het najaar werden er updates m.b.t. de stand van zaken online gedeeld. Er was tussentijds regelmatig contact met het bestuur over speciale wervingsprojecten. Ook waren bestuursleden aanwezig bij (wervings)evenementen en concerten in de Doelen. Onderwerpen die aan de orde zijn geweest in de bestuursvergaderingen en tussentijdse overleggen zijn: het jaarverslag en jaarrekening 2022, beleid en resultaten van particuliere fondsenwerving en sponsorwerving, werkwijze en rollen bestuur Steunfonds, (lancering van) het nieuwe vriendenprogramma en projectupdates m.b.t. o.a. de Doelen Media, de Doelen Kids, talentontwikkeling en kunstprojecten in de Doelen.

dagelijkse gang van zaken

De dagelijkse gang van zaken en de uitvoerende taken van het Steunfonds zijn ondergebracht bij de afdeling Marketing en development van de Doelen, in het team Relatiemanagement en fondsenwerving dat bestaat uit Vincent Sturkenboom, Ciska van Beek, Bobby van Langeveld en Emmy van

Arent. Het team formuleert beleidsvoornemens, ontwikkelt nieuwe initiatieven en voert de dagelijkse werkzaamheden uit. De kosten van de personele inzet voor het Steunfonds worden volledig betaald door de Doelen. Bij het Steunfonds zijn geen personeelsleden in dienst. De financiële administratie van het Steunfonds is ondergebracht bij de Doelen. De jaarrekening van het Steunfonds wordt beoordeeld door een accountant.

Governance Code Cultuur 2023

De principes van de Governance Code Cultuur 2021 (*pas toe én leg uit*) zijn getoetst en worden onderschreven. Het Steunfonds hanteert het bestuursmodel en wordt bestuurd door een onafhankelijk en onbezoldigd bestuur. Om een balans te vinden tussen de belangen van de Doelen en die van een speciaal voor de Doelen fondsenwervende organisatie ligt de eindverantwoordelijkheid bij het statutaire bestuur. Daarbij wordt het bestuur van het Steunfonds ondersteund door het team Relatiemanagement en fondsenwerving van de Doelen. Het Steunfonds erkent het belang van het integer en transparant handelen door het bestuur en is alert op mogelijke belangenverstrengeling. Het bestuur van het Steunfonds bestaat uit ten minste drie personen met inbegrip van de voorzitter van het bestuur. De voorzitter van het bestuur wordt benoemd door én uit het midden van de Raad van Toezicht van de Doelen. Daarmee is een *linking pin* tussen het Steunfonds en de Raad van Toezicht van de Doelen gewaarborgd. Benoeming van de overige leden van het bestuur wordt gedaan door het bestuur van het Steunfonds na overleg met de directie van de Doelen. Het bestuurslidmaatschap kent twee zittingstermijnen. Een eerste termijn van vier jaar, waarna herbenoeming kan plaatsvinden voor een tweede en daarmee laatste termijn van vier jaar. Het bestuur kiest uit zijn midden een secretaris en een penningmeester. Het bestuur komt in principe ten minste tweemaal per boekjaar in vergadering bijeen. In 2023 heeft dit eenmaal plaatsgevonden en heeft afstemming met het bestuur digitaal plaatsgevonden. In het voorjaar van 2023 heeft het bestuur een zelfevaluatie over 2022 verricht.

werving

particuliere giften

Op het gebied van particuliere giften werft het Steunfonds eenmalige, structurele en periodieke giften van particulieren en nalatenschappen. Tot september 2023 waren er drie particuliere geefkringen bij het Steunfonds: donateurs, Schutters en Patronen.

Donateurs doneerden structureel per periode (maand/kwartaal/halfjaar/jaar) of eenmalig via automatische incasso. Een donateur bepaalde zelf de frequentie en hoeveelheid van diens donatie.

Schutters en Patronen schenken aan het de Doelen Steunfonds minimaal € 500 respectievelijk € 5.000 per jaar gedurende vijf jaar. Deze periodieke schenking wordt vastgelegd via een formulier van de belastingdienst.

van Schutters en Patronen naar Vrienden

In september 2023, simultaan met de start van het culturele seizoen 23/24, lanceerden we de Doelen vrienden, ons vernieuwde particuliere geefprogramma. Een nieuw en verfrissend donatieprogramma, maar met dezelfde doelstellingen en waarden als voorheen. Het doel van het nieuwe geefprogramma blijft dan ook ongewijzigd; financiële middelen werven die ondersteuning bieden aan de Doelen binnen de statutaire doelstellingen van het de Doelen Steunfonds.

Om dit geefprogramma vorm te geven, verzamelden we informatie bij zowel bestaande als potentiële gevers, middels methoden als persoonlijke gesprekken, focusgroepen en enquêtes. Hun feedback en suggesties hebben ons geholpen de behoeften en kansen beter te begrijpen. Deze diverse input heeft ons geholpen om het vernieuwde vriendenprogramma te ontwikkelen, dat streeft naar inclusiviteit, transparantie en flexibiliteit in het ondersteunen van onze missie en doelstellingen.

Met het vriendenprogramma nemen we afscheid van de geefkringen Schutters en Patronen en introduceren we de Doelen vrienden. Omdat we het belangrijk vinden dat iedere bijdrage, groot of klein, dezelfde waardering verdient noemen we iedereen vriend, ongeacht de hoogte van de jaarlijkse bijdrage. Het onderscheid tussen de verschillende geeflagen worden zichtbaar middels kleuren, die we terug laten komen in de vormgeving en uitingen van het programma.

Het vriendenprogramma kent vijf verschillende geeflagen. Het instapbedrag om vriend te worden is € 60 per jaar of € 100 per jaar als duo-vriend. Verder kent het programma de geeflagen € 250 euro per jaar, € 500 per jaar, € 1000 per jaar en € 3000 of meer per jaar. In tegenstelling tot ons voorgaande geefprogramma stellen wij geen verplichting aan het notarieel vastleggen van de giften, uiteraard moedigen wij dit wel aan.

Alle bestaande donateurs, Schutters en Patronen werden in september automatisch overgezet naar het nieuwe vriendenprogramma. Voor deze gevers veranderde alleen de naamstelling, zij zijn geen donateurs, Schutter of Patroon meer, maar vriend. Maar eerlijk is eerlijk, vrienden waren we altijd al! Enkel de manier waarop we onze schenkers bedanken veranderde. Zo informeren we ze meer over hoe hun bijdrage wordt ingezet en nodigen we ze vaker uit voor bijzondere evenementen die in de Doelen plaatsvinden.

werving en communicatie

In 2023 is er op verschillende manieren actief geworven voor nieuwe vrienden. Voor de lancering van het vriendenprogramma werd een marketingcampagne gecreëerd die op verschillende communicatiekanalen werd ingezet. Meerdere wervende nieuwsbrieven zijn verzonden en ook onze socialmediakanalen zijn intensief ingezet. De campagne werd ook zichtbaar in en rond ons gebouw op beeldschermen en in de vorm van informatieboekjes en flyers. Eind november en december vond eveneens een telemarketingcampagne plaats onder trouwe bezoekers.

Met de ambitie om onze nieuwe geefkringen meer onder de aandacht te brengen, hebben we verschillende strategieën ingezet. Dit komt direct naar voren op de homepage van de Doelen, waar in het menu bovenaan de knop 'word vriend' is toegevoegd. Op de pagina's van concerten en projecten waar het Steunfonds aan heeft bijgedragen wordt vermeld dat deze tot stand zijn gekomen met een bijdrage van de Doelen vrienden, dit gebeurt eveneens in de pre-concertmails. Daarnaast komt de mogelijkheid tot steunen ook in programmatoelichtingen en het klassieke seizoen brochure naar voren.

zakelijke giften

Stichting De Doelen Steunfonds werft sponsorbijdragen en donaties van bedrijven. Havenbedrijf Rotterdam, Van Weelde Shipping en Eneco hebben de bedrijfssponsoring van de Doelen voortgezet. Daarnaast is B2-Cleaning een nieuw sponsorovereenkomst aangegaan.

de Doelen vrienden

word vriend en draag bij aan de toekomst van de Doelen



fiscale voordelen

Wegens de ANBI status die het de Doelen Stuurfonds geniet, leveren schenkingen aan de Doelen fiscale voordelen op voor particulieren en bedrijven. Zowel periodieke schenkingen als eenmalige donaties aan de Doelen kunnen fiscaal

"Ik ben vriend omdat ik van de Doelen ben gaan houden"

- Annie, vriend van de Doelen



de Doelen vrienden

vrienden zijn heel belangrijk de voor Doelen

Dankzij hun bijdrage ondersteunen wij jong talent, educatie, innovatieve programmering, stimuleren wij ontmoetingen en verbinding én maken we aanpassingen en vernieuwingen in ons gebouw. Samen met alle andere vrienden bouw je aan een toekomst vol topmuzici, bevoegde liefhebbers en prachtige muziek. De toekomst van de Doelen maken we tenslotte samen!

Je wordt al vriend vanaf €5,- per maand. Met deze bijdrage help je ons om muziek tot een factor van betekenis te maken op het podium en in de zaal! Dit doen we door een plek te bieden aan jong talent, jongeren en kids bij onze programmering te betrekken en door experiment en vernieuwing aan te moedigen. Zo investeren we samen in de toekomst van muziek. Vrienden dragen bovendien bij aan de ontwikkeling van een open Doelen, een dynamisch, inclusief, internationaal en cultureel hart van de stad.

word vriend vanaf 5 euro per maand



© Maarten Laupman

- de Doelen vrienden nieuwsbrief
- uitnodiging seizoenspresentatie & -opening
- rondleiding achter de schermen
- kortingsticket 50%
- bijwonen van een repetitie
- voorrang op de ticketverkoop
- gratis tickets
- uitnodiging speciaal vriendenevenement
- uitnodiging themaprogramma
- naamsvermelding

wij bedanken onze vrienden graag voor hun bijdrage

Met uitnodigingen voor bijzondere evenementen, rondleidingen achter de schermen en natuurlijk een nieuwsbrief over alles wat we dankzij onze vrienden kunnen doen. In het onderstaande overzicht zie je hoe we jou bedanken als vriend van de Doelen.



word vriend en draag bij aan de toekomst van de Doelen

relatiemanagement

We nodigden onze relaties en vrienden uit op diverse momenten.

particulier begunstigersbijeenkomst

Op donderdag 9 februari nodigden we een select gezelschap begunstigers uit voor een borrel en een concertbezoek. In onze Feestzaal verwelkomden we onze Schutters en Patronen (sinds september vrienden) met een hapje en een drankje. Manager marketing en development Vincent Sturkenboom heette de genodigden welkom, waarna toetsenist Julian Libeer een toelichting gaf op het programma en een toegift gaf aan de aanwezigen. Na de feestelijke toast op het nieuwe jaar begaven we ons gezamenlijk naar de Jurriaanse Zaal. Hier trakteerde Cappella Amsterdam, onder leiding van Daniel Reuss en met Julien Libeer op piano, het gezelschap op een prachtig concert met meesterwerken van Bach met koorwerken door de eeuwen heen.

programmapresentatie

Op dinsdag 28 maart verwelkomden we onze relaties en trouwe klanten in de Jurriaanse Zaal voor de presentatie van het klassieke seizoen 23/24. Onder leiding van gespreksleider Dore van Duivenbode gaven klassieke programmeurs Masa Spaan en Robin de Bruijn een toelichting op het komende programma, ondersteund door nieuwsgierigmakende beeld- en geluidsfragmenten en een kort liveoptreden van Nicolas en Ella van Poucke. Relatiemanager Ciska van Beek gaf een toelichting op het belang van particuliere giften voor de Doelen en een vooruitblik op de start van het vriendenprogramma.

seizoensopening

Het seizoen openden we uitbundig met onze relaties en begunstigers op woensdag 6 september met een genrebreed voorproefje van het nieuwe seizoen met optredens van 12 Ensemble, Fuensanta & Ensemble Grande, Sylvie Kreusch, Pitou, Sam's Favorites en dj Juliana X.

heropening Jurriaanse Zaal

Op 31 oktober heropenden we de Jurriaanse Zaal na een maandenlange verbouwing waarin de gloednieuwe stoelen werden geplaatst. Deze hebben we dankzij donateurs van de succesvolle wervingsactie Stoelen voor de Doelen kunnen realiseren. We vierden de heropening van de zaal samen met betrokkenen, relaties, vrienden én donateurs van de wervingsactie rondom het prachtige kamermuziekconcert van Michael Wilmering en Nicolas van Poucke.

nieuwsbrieven over impact en bestemming bijdragen

Verspreid over het jaar ontvingen onze begunstigers en sponsors updates over de bestemmingen en impact van hun bijdrage. Minstens ieder kwartaal ontvangen ze een bericht over de bijzondere projecten die (mede) dankzij hun steun kunnen plaatsvinden.

zakelijk

We hebben op verschillende momenten persoonlijk contact gehad met sponsors en particuliere begunstigers. Aan het eind van het jaar stuurden we hen een wens voor de feestdagen en een cadeautje van de Doelen.

Voor de werving van giften van het bedrijfsleven wordt actief gezocht naar potentiële sponsors. Het netwerk van de bestuursleden van het Steunfonds is daarvoor belangrijk. Zo is voorafgaand aan het concert van het London Symphony Orchestra in het voorjaar van 2023 een bijeenkomst georganiseerd, waar het verhaal van de Doelen werd verteld en was er een appel voor betrokkenheid.



London Symphony Orchestra met Barbara Hannigan © Taufan Adia Putra

toezeggingen en bestedingen

De resultaten in 2023 zijn € 127.598 in geworven baten, waarvan € 89.098 in bijdragen van **particulieren (de Doelen vrienden)**. Dit is exclusief de baten van donateurs die direct verbonden zijn aan de Doelen.

Het Steunfonds ontving in 2023 een bedrag van € 38.500 aan toezeggingen en donaties van onderstaande **bedrijven**:

- **Havenbedrijf Rotterdam**
bijdrage ten behoeve van talentontwikkeling
- **Van Weelde Shipping**
algemene bijdrage aan de eigen programmering van de Doelen
- **Eneco**
- **B2-Cleaning**

De uitgaven in 2023 bedroegen € 247.800, waarvan € 240.000 besteed is aan de doelstellingen van het steunfonds en € 7.800 aan bedrijfslasten van het steunfonds.

Het Steunfonds kent alleen bijdragen toe ten behoeve van activiteiten van de Doelen die passen binnen de statutaire doelstellingen van het Steunfonds. Focus van de bijdragen ligt op de ontwikkeling van programma's, innovatie in muziek, bereik nieuw publiek, educatie en talentontwikkeling en de vernieuwing en upgradering van het gebouw. Omdat de cultureel-maatschappelijke doelstelling van de Doelen centraal staat, worden door het Steunfonds geworven financiële middelen die in het jaar van werving nog geen

specifieke bestemming in de Doelen hebben gevonden, binnen het Steunfonds aangehouden voor de besteding aan uitgaven van de Doelen op een later moment. Over de besteding van de door het Steunfonds geworven middelen beslist het bestuur, met inachtneming van de specifieke wensen en prioriteiten van de Doelen. De besluitvorming geschiedt na overleg met de directie van de Doelen die projecten en activiteiten ter financiering voordraagt.

In 2023 werd € 150.000 aan de Doelen toegekend ten behoeve van educatie, talentontwikkeling en kunstprojecten, waarbij de besteding € 50.000 per thema zal zijn. Concrete bestemmingen waar de Doelen de bijdragen aan zal besteden of al besteed heeft zijn o.a. de Doelen Kids programmering, de Kindermuziekweek, het samenwerkingsprogramma Sijmpel Verlangen (van de Doelen, de Codarts opleidingen docent muziek en docent dans en muziek-theatergroep PRA), talentontwikkelingsprojecten the Talent Breaks, the Jazz Corner en het Nieuwe Nu Young en kunstprojecten: de expositie Neighbours en de realisatie van drie nieuwe kunstwerken.

Ook werd € 90.000 van de uitstaande garantie opgevraagd, die is besteedt aan het spraakmakende concert van het London Symphony Orchestra onder leiding van Barbara Hannigan in het kader van bijzondere en innovatieve programmering.

De € 7.800 bedrijfslasten van het steunfonds bestonden uit kantoorkosten, bankkosten en representatiekosten.

art

← ↑ ↗ ↘ ↙ ↚ ↛ ↜ ↝ ↞ ↠ ↡ ↢ ↣ ↤ ↥ ↦ ↧ ↨ ↩ ↪ ↫ ↬ ↭ ↮ ↯ ↰ ↱ ↲ ↳ ↴ ↵ ↶ ↷ ↸ ↹ ↺ ↻ ↼ ↽ ↾ ↿ ⇀ ⇁ ⇂ ⇃ ⇄ ⇅ ⇆ ⇇ ⇈ ⇉ ⇊ ⇋ ⇌ ⇍ ⇎ ⇏ ⇐ ⇑ ⇒ ⇓ ⇔ ⇕ ⇖ ⇗ ⇘ ⇙ ⇚ ⇛ ⇜ ⇝ ⇞ ⇟ ⇠ ⇡ ⇢ ⇣ ⇤ ⇥ ⇦ ⇧ ⇨ ⇩ ⇪ ⇫ ⇬ ⇭ ⇮ ⇯ ⇰ ⇱ ⇲ ⇳ ⇴ ⇵ ⇶ ⇷ ⇸ ⇹ ⇺ ⇻ ⇼ ⇽ ⇾ ⇿

expo

NEIGHBOURS
Innovatieve
werken van de Doelen

de Doelen



Monique Janssen
"Via Muziek en Vervoer kwam ik gelukkig in Rotterdam terecht, een plek waar ik heel erg veel van hou. Ik ben kunstenaar en mijn motto: liggen dwars in figuren als het West-Indisch Museum. Mijn droom: op de Kralaadse van de grond, daar wil ik het jaarlijkse draai bij ons om sport."



Dina Othman de Crast
"Ik heb eigenlijk kindnaam, maar iedereen kent me als Dina. Ik ben geboren op Dina Vloebe, een van de kinderen van Kralaadse. Ik ben een echte voorbode. Mijn droom: op de Kralaadse van de grond, daar wil ik het jaarlijkse draai bij ons om sport."



Adria Othman
"Ik ben een leer in de Doelen naar het concept van Dina Othman. Gewoon en ook om te leren rappen. Ik hou van muziek en sport, ook op straat en meestal als middenverder bij Rotterdam (stad), mijn droom is de Doelen. Ik wil het zo goed worden als Kralaadse, als ik later professioneel ben."



Shireen Bache
"Wij Surinamers houden heel veel van goud. Ik ben een hoesvrouw. Goudwaarde juwelier van de West-Indische. Wij Surinamers bij de Gouden Kroon de mooiste vanden en cotten, en maken ook heel goed voor tanden, die zijn heel populair bij Surinamers van heel veruit Suriname we al gouden prikken en dat doet goed."



Shireen Akmal
"Ik ben op mijn 10de naar Nederland gekomen uit Pakistan. Ik ben in de beethon getrouwd, ik zit in Nederland en ik ben gek op de beethon. Ik heb een droom: op de Kralaadse van de grond, daar wil ik het jaarlijkse draai bij ons om sport."



Jorge Manuel Othman Llerena
"Ik ben een kunstenaar. Ik heb een droom: op de Kralaadse van de grond, daar wil ik het jaarlijkse draai bij ons om sport."



Laila Bouchet
"Kinderen en muziek, daar gaaf het om in mijn leven. Het zijn mijn grote passies. Overdag werk ik met kinderen die uitgewaard zijn in het onderwijs en met dansen zingen. Ik wil ook de Kralaadse van de grond, daar wil ik het jaarlijkse draai bij ons om sport."



Khalid Chemsou
"Ik ben een leer in de Doelen naar het concept van Dina Othman. Gewoon en ook om te leren rappen. Ik hou van muziek en sport, ook op straat en meestal als middenverder bij Rotterdam (stad), mijn droom is de Doelen. Ik wil het zo goed worden als Kralaadse, als ik later professioneel ben."



Sybilien Dijkman
"Ik heb Suriname van het Rotterdamse Conceptuële Kunst, de voorlopers van Dina Othman. Via de hoesvrouw de ik geef want ik in contact met mensen met grote Surinamers. Ik wil het zo goed worden als Kralaadse, als ik later professioneel ben."



Dorian van Tiggelen
"Ik ben een leer in de Doelen naar het concept van Dina Othman. Gewoon en ook om te leren rappen. Ik hou van muziek en sport, ook op straat en meestal als middenverder bij Rotterdam (stad), mijn droom is de Doelen. Ik wil het zo goed worden als Kralaadse, als ik later professioneel ben."



Willem van Tiggelen
"Ik ben een leer in de Doelen naar het concept van Dina Othman. Gewoon en ook om te leren rappen. Ik hou van muziek en sport, ook op straat en meestal als middenverder bij Rotterdam (stad), mijn droom is de Doelen. Ik wil het zo goed worden als Kralaadse, als ik later professioneel ben."



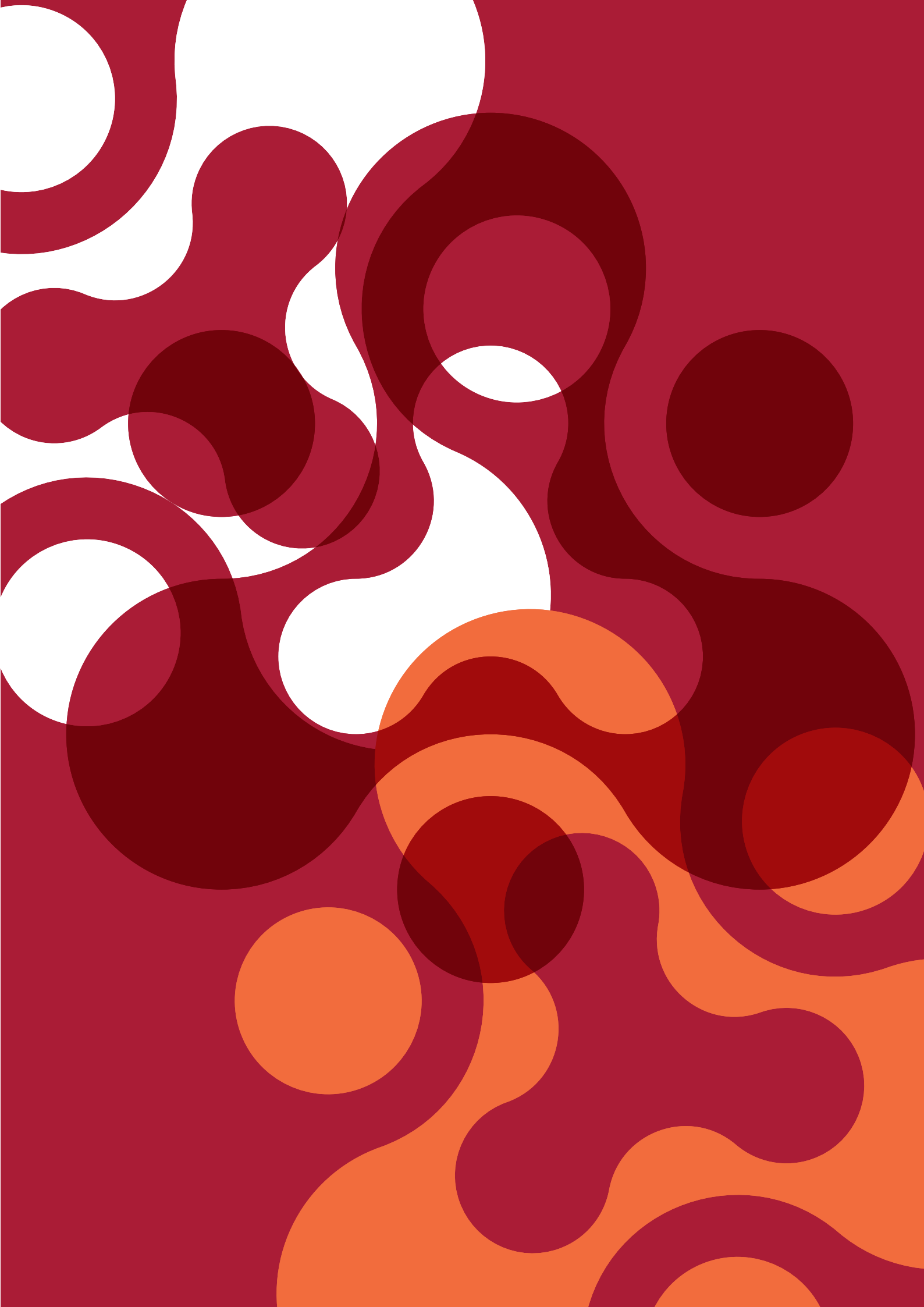
Dina Othman
"Dina Othman ben ik in Nederland gekomen uit Dina Othman. Dat ligt in de beethon. Ik heb een droom: op de Kralaadse van de grond, daar wil ik het jaarlijkse draai bij ons om sport."

vooruitblik 2024

Het Steunfonds richt zich in 2024 met onverminderde inzet op het vinden van steun voor projecten en programma's van de Doelen die passen binnen de doelstellingen van het Steunfonds. We werken aan onze visie en strategie op het gebied van de verbinding met onze begunstigers en werving van particuliere en zakelijke giften, zodat deze nog beter aansluiten bij de transitiefase waarin de Doelen zich bevindt.

Daartoe blijven we onze communicatiestrategie op het gebied van ons geefprogramma vernieuwen en intensiveren en introduceren we in 2024 de mogelijkheid om zakelijke vriend te worden. Voor onze particuliere vrienden organiseren we nieuwe activiteiten in de Week van de Vriend. Ook vergroten we onze communicatie op het gebied van nalaten.

Bijdragen van particuliere en zakelijke begunstigers vormen de belangrijkste basisinkomsten van het Steunfonds. Daarom wordt er in 2024 veel aandacht besteed worden aan het relatiebeheer en de communicatie met begunstigers, waaronder de verlenging van verbintenissen en de werving van nieuwe vrienden en sponsors. Voor 2024 beoogt de stichting de Doelen Steunfonds tenminste € 140.000 baten uit fondsenwerving van particulieren en sponsors te realiseren. De verwachte bedrijfslasten bedragen circa € 10.000.



bijlage
jaarrekening
2023

deDoelen
steunfonds

Stichting De Doelen Steunfonds
Kruisstraat 2
3012 CT Rotterdam

Jaarverslag 2023

INHOUDSOPGAVE**Pagina****FINANCIEEL VERSLAG**

1	Algemeen	2
2	Resultaat	4
3	Fiscale positie	4
4	Opdracht	5
5	Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant	5

FINANCIEEL VERSLAG

1	Bestuursverslag over 2023	8
---	---------------------------	---

JAARREKENING

1	Balans per 31 december 2023	10
2	Staat van baten en lasten over 2023	11
3	Kasstroomoverzicht 2023	12
4	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	13
5	Toelichting op de balans per 31 december 2023	15
6	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023	17

FINANCIEEL VERSLAG

Aan het bestuur van
Stichting De Doelen Steunfonds
Kruisstraat 2
3012 CT Rotterdam



Cijferhuis Audit B.V.
Deventerseweg 10
2994 LD Barendrecht
T 010 404 95 68
info@cijferhuis.nl
www.cijferhuis.nl

KVK 64492095
BTW NL855689080B01

Barendrecht, 4 juni 2024

Referentie: 201706-2023

Geachte bestuursleden,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2023 met betrekking tot uw stichting.

1 ALGEMEEN

1.1 Bedrijfsgegevens

Het Steunfonds fungeert als steunstichting van Stichting Concert- en Congresgebouw de Doelen Rotterdam op het gebied van de instandhouding, het onderhoud en de vernieuwing van het gebouw en de programmering.

1.2 Bestuur

Het bestuur wordt gevoerd door:

- Semiha Denktas (voorzitter)
- Timme Geerlof (penningmeester)
- Karel Peters
- Frans van de Noort

1.3 Oprichting stichting

Bij notariële akte d.d. 22 april 1991 verleden voor notaris mr. Cornelis Willem de Monchy te Rotterdam is opgericht de Stichting Culturele Promoties Rotterdam.

De statuten zijn laatst gewijzigd op 30 december 2013 waarbij onder andere de naam van de stichting is gewijzigd van Stichting Culturele Promoties Rotterdam in Stichting De Doelen Steunfonds.

1.4 Verwerking van het verlies 2023

Het verlies over 2023 bedraagt € 120.210. Hiervan is € 200.000 onttrokken aan de bestemmingsreserve Programmering. Het restant ad 79.790 is toegevoegd aan de algemene reserve.

1.5 Verwerking van het verlies 2022

Het verlies over 2022 bedroeg € 68.353. Hiervan is € 200.000 onttrokken aan de bestemmingsreserve Mediastudio. Daarnaast is € 100.000 toegevoegd aan de bestemmingsreserve Programmering. Het restant ad € 31.647 is toegevoegd aan de algemene reserve.

2 RESULTAAT

2.1 Vergelijkend overzicht

Het resultaat over 2023 bedraagt negatief € 120.210 tegenover negatief € 68.353 over 2022. De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
	€	€	€
Baten			
Baten van particulieren en sponsors	127.598	190.000	140.916
Lasten			
Besteed aan de doelstellingen			
Donaties	240.000	200.000	200.000
Kosten van beheer en administratie			
Overige bedrijfslasten	7.808	7.500	9.269
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	-120.210	-17.500	-68.353

3 FISCALE POSITIE

De stichting is als ANBI vrijgesteld van de belastingplicht voor de vennootschapsbelasting.

4 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2023 van de stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 404.152 en de winst-en-verliesrekening sluitende met een negatief resultaat van € 120.210, beoordeeld.

5 BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur

Onze conclusie

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening van Stichting De Doelen Steunfonds te Rotterdam over 2023 beoordeeld.

Op grond van onze beoordeling hebben wij geen reden om te veronderstellen dat de in dit rapport opgenomen jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting De Doelen Steunfonds per 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met de Richtlijn Fondsenwervende instellingen (RJ 650).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2023;
2. de staat van baten en lasten over 2023;
3. het kasstroomoverzicht over 2023;
4. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening.'

Wij zijn onafhankelijk van Stichting De Doelen Steunfonds zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn Fondsenwervende instellingen (RJ 650). In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- Het verwerven van inzicht in de entiteit en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie;
- Het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van de entiteit en het overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses;
- Het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van de entiteit ;
- Het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de jaarrekening;
- Het verkrijgen van assurance-informatie dat de jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van de entiteit;
- Het evalueren van de verkregen assurance-informatie;
- Het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren of de door het bestuur gemaakte schattingen redelijk lijken;
- Het overwegen van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- Het overwegen of de jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen, een getrouw beeld lijkt te geven van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Barendrecht, 4 juni 2024

Was getekend

Cijferhuis Audit B.V.

L.D. de Bakker RA

BESTUURSVERSLAG

BESTUURSVERSLAG OVER 2023

Voor het bestuursverslag wordt verwezen naar het separaat opgestelde verslag,

JAARREKENING 2023

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2023

(voor resultaatbestemming)

		31 december 2023		31 december 2022	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vlottende activa					
Vorderingen	(1)		25.380		24.575
Liquide middelen	(2)		378.772		495.856
			<u>404.152</u>		<u>520.431</u>
PASSIVA					
Reserves en fondsen					
Algemene reserve		396.791		317.001	
Bestemmingsreserves		<u>-</u>		<u>200.000</u>	
			396.791		517.001
Kortlopende schulden	(4)		7.361		3.430
			<u>404.152</u>		<u>520.431</u>

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023

		<u>Realisatie 2023</u>	<u>Begroting 2023</u>	<u>Realisatie 2022</u>	<u>Begroting 2022</u>
		€	€	€	€
Baten					
Baten van particulieren en sponsors	(5)	127.598	190.000	140.916	125.000
Lasten					
Besteed aan de doelstellingen					
Donaties	(6)	240.000	200.000	200.000	-
Kosten van beheer en administratie					
Overige bedrijfslasten	(7)	7.808	7.500	9.269	7.500
Saldo resultaat		<u>-120.210</u>	<u>-17.500</u>	<u>-68.353</u>	<u>117.500</u>
Resultaatbestemming					
Algemene reserve		79.790	-17.500	31.647	117.500
Bestemmingsreserves		-200.000	-	-100.000	-
		<u>-120.210</u>	<u>-17.500</u>	<u>-68.353</u>	<u>117.500</u>

3 KASSTROOMOVERZICHT 2023

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2023		2022	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Resultaat	-120.210		-68.353	
Aanpassingen voor:				
Veranderingen in het werkkapitaal:				
Mutatie vorderingen	-805		-24.575	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief kortlopend deel van de langlopende schulden)	3.931		414	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-117.084		-92.514
Kasstroom uit operationele activiteiten		-117.084		-92.514
		-117.084		-92.514
Samenstelling geldmiddelen				
	2023		2022	
	€	€	€	€
Geldmiddelen per 1 januari		495.856		588.370
Mutatie liquide middelen		-117.084		-92.514
Geldmiddelen per 31 december		378.772		495.856

4 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Activiteiten

Het Steunfonds fungeert als steunstichting van Stichting Concert- en Congresgebouw de Doelen te Rotterdam op het gebied van de instandhouding, het onderhoud en de vernieuwing van het gebouw en de programmering.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting De Doelen Steunfonds is feitelijk en statutair gevestigd op Kruisstraat 2 te Rotterdam en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41132327.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Stichting De Doelen Steunfonds zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld volgens de 'Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen'.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

Baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De cijfers van 2022 zijn, waar nodig, geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2023 mogelijk te maken.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Reserves en fondsen

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves zijn reserves met een beperktere bestedingsmogelijkheid, waarbij de beperking door het bestuur is aangebracht. De aard van de bestemmingsreserves wordt later toegelicht.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden betreffen de schulden met een looptijd korter dan één jaar. Deze worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten van particulieren en sponsors enerzijds, en anderzijds de lasten van het jaar, gewaardeerd tegen historische kostprijzen.

Baten van particulieren en sponsors

Onder baten van particulieren wordt verstaan de algemene donaties voor de stichting.

Lasten algemeen

De lasten worden toegerekend aan de bestedingen in het kader van de doelstelling, de lasten van werving van baten aan de beheerslasten.

Bestedingen doelstellingen

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

Bedrijfslasten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2023

ACTIVA

VLOTTENDE ACTIVA

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
1. Vorderingen		
Debiteuren	25.380	24.575
2. Liquide middelen		
Triodos Bank rekening-courant	41.737	20.569
ABN AMRO Bank rekening-courant	337.035	475.287
	378.772	495.856

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

PASSIVA

3. Eigen vermogen

	2023	2022
	€	€
Algemene reserve		
Stand per 1 januari	317.001	285.354
Resultaatbestemming	79.790	31.647
Stand per 31 december	<u>396.791</u>	<u>317.001</u>

Het Steunfonds heeft de laatste jaren een buffer opgebouwd ten behoeve van grote, toekomstige investeringen in de programmering en het gebouw, waaronder de renovatie van de Jurriaanse Zaal en programmering op Internationaal niveau.

Bestemmingsreserve Programmering

Stand per 1 januari	200.000	100.000
Resultaatbestemming	-200.000	100.000
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>200.000</u>

In 2022 zijn twee garantstellingen programmering afgegeven van elk € 100.000. Het omvat een garantstelling programmering voor het eerste halfjaar 2023 ad € 100.000 en een garantstelling programmering voor het tweede halfjaar 2023 ad € 100.000. Op de garantstelling voor het eerste halfjaar is voor € 90.000 een beroep gedaan. De overige € 110.000 is hierdoor vrijgevallen ten gunste van de algemene reserve.

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€

4. Kortlopende schulden

Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	4.935	1.242
Overlopende passiva	2.426	2.188
	<u>7.361</u>	<u>3.430</u>

Overlopende passiva

Accountantskosten	2.100	2.000
Rente- en bankkosten	156	-
Overlopende donaties	170	188
	<u>2.426</u>	<u>2.188</u>

6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023

	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
	€	€	€
5. Baten van particulieren en sponsors			
Donaties en giften	89.098	120.000	102.416
Sponsoring	38.500	70.000	38.500
	<u>127.598</u>	<u>190.000</u>	<u>140.916</u>

Besteed aan de doelstellingen

6. Donaties

Donaties aan de Doelen	-	200.000	-
Donaties aan De Doelen: Ontwikkeling Mediastudio	-	-	200.000
Donaties aan De Doelen inzake programmering	90.000	-	-
Donaties aan De Doelen inzake kids en educatie	50.000	-	-
Donaties aan De Doelen inzake uitbreiding kunst	50.000	-	-
Donaties aan De Doelen inzake talentontwikkeling	50.000	-	-
	<u>240.000</u>	<u>200.000</u>	<u>200.000</u>

Het totaal bestedingen aan doelstellingen uitgedrukt in een percentage van de totale baten is:

2023: 188,1 %

2022: 141,9 %

Het totaal bestedingen aan doelstellingen uitgedrukt in een percentage van de totale lasten is:

2023: 96,8 %

2022: 95,6 %

Personeelsleden

Bij de stichting waren in 2023 geen werknemers werkzaam.

7. Overige bedrijfslasten

Kantoorlasten	1.028	1.000	1.118
Verkooplasten	3.857	3.500	3.791
Algemene lasten	2.923	3.000	4.360
	<u>7.808</u>	<u>7.500</u>	<u>9.269</u>

Kantoorlasten

Verzekering	<u>1.028</u>	<u>1.000</u>	<u>1.118</u>
-------------	--------------	--------------	--------------

Verkooplasten

Kosten ten behoeve van donateurs	<u>3.857</u>	<u>3.500</u>	<u>3.791</u>
----------------------------------	--------------	--------------	--------------

	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
	€	€	€
Algemene lasten			
Accountantskosten	2.100	2.100	2.000
Bankrente en -kosten	823	900	2.360
	<u>2.923</u>	<u>3.000</u>	<u>4.360</u>

Ondertekening bestuur voor akkoord

Rotterdam, 4 juni 2024

S. Denktas

T. Geerlof

K.H. Peters

F.C.W. van de Noort